TIVAT

BIZNIS INFO CENTAR

# IZVJEŠTAJ O RADU

## sa Izvještajem nezavisnog revizora za 2024. godinu

Tivat, jun 2024. godine

**SADRŽAJ**


UVOD....6

1. OPŠTE INFORMACIJE....6

2. VIZIJA, MISIJA I CILJEVI....8

2.1 Vizija....8

2.2 Misija....8

2.3 Ciljevi....8

3. Usklađenost ciljeva sa strateškim dokumentima....10

4. Osnove za izradu Izvještaja o radu....12

5. Kapaciteti....13

5.1 Zaposleni....13

5.2 Prostorni kapaciteti....13

5.3 Oprema i vozni park....13

6. Ostvarenje planiranih aktivnosti....14

7. Ostvareni finansijski pokazatelji....19

7.1 Ostvareni prihodi....23

7.2 Ostvareni rashodi....23

8. Javne nabavke....26

Zaključak....27

Dodatak 1 – IZVJEŠTAJ O REALIZACIJI AKCIONOG PLANA....28

## UVOD

Izvještaj o radu Društva sačinjen je u skladu sa relevantnom zakonskom regulativom koja reguliše privredna društva, kao i u skladu sa smjernicama iz nacionalnih strateških dokumenata o kojima je više rečeno u poglavlju 3. koje se odnosi na Usklađenost ciljeva sa strateškim dokumentima.

Društvo je upisano u CRPS 20.03.2024., a 01.04.2024. godine zvanično krenulo sa radom i shodno tome, ovaj dokument obuhvata aktivnosti sprovedene tokom u periodu 1.04.2024. do 31.12.2024. godine.

## 1. OPŠTE INFORMACIJE

Biznis info centar, Tivat je društvo sa ograničenom odgovornošću (u daljem tekstu: Društvo) osnovano Odlukom Skupštine Opštine Tivat broj 03-040/23-209 od 26.06.2023. godine. Sjedište Društva je u ulici Luke Tomanovića broj 2 u Tivtu.

Kao privredno Društvo upisano je u Centralni registar privrednih subjekata u Podgorici pod registarskim brojem 5 - 1219598 /01 od 20.03.2024. godine, u 100% vlasništvu Opštine Tivat. PIB Društva je 03645550.

Kod Poreske uprave registrovano je kao poreski obveznik pod brojem 91/31-03023-9, od 05.06.2024. godine.

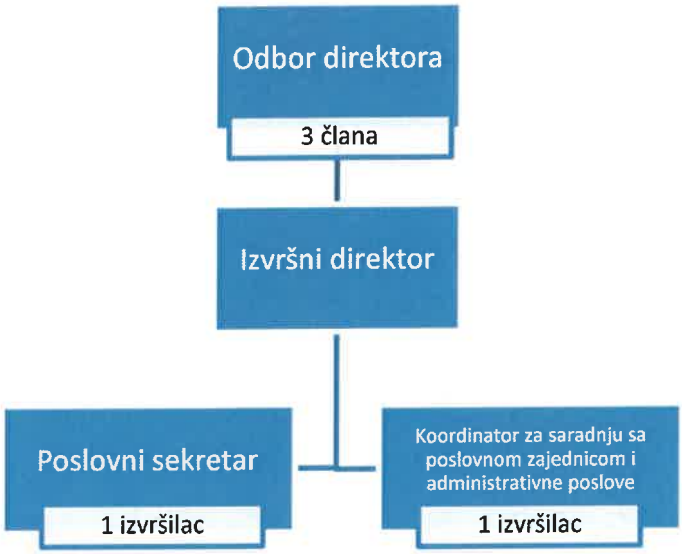
Pretežna šifra djelatnosti Društva je 70.22 - Konsultantske aktivnosti u vezi s poslovanjem i ostalim upravljanjem, a osim navedene, registrovano je i za sledeće djelatnosti:

- 70.10 Upravljanje privrednim subjektom,
- 70.22 Konsultantske aktivnosti u vezi sa poslovanjem i ostalim upravljanjem
- 73.20 Istraživanje tržišta i ispitivanje javnog mjenja
- 74.90 Ostale stručne, naučne i tehničke djelatnosti
- 77.33 Iznajmljivanje i lizing kancelarijskih mašina i kancelarijske opreme (uključujući i kompjutere)
- 85.60 Pomoćne obrazovne djelatnosti
- 94.11 Djelatnosti poslovnih udruženja i udruženja poslodavaca
- 82.30 Organizovanje sastanaka i sajmova

Društvo je statutarno neprofitnog karaktera, u cilju mogućnosti prijavljivanja na dostupne javne pozive za projekte koji se finansiraju iz nacionalnih i međunarodnih fondova.

Upravni nadzor nad radom Društva vrši Osnivač, preko resornog Sekretarijata u čijoj su nadležnosti poslovi preduzetništva. Kontrolu poslovanja vrši Interna revizija osnivača i nezavisni eksterni revizor.

Shodno odredbama Statuta, organi Društva su Skupština osnivača, tročlani Odbor direktora i Izvršni direktor. Na slici broj 1, koja slijedi u nastavku, prikazana je organizaciona struktura Društva sa predviđenim brojem izvršilaca.




***Slika br. 1.1** Organizaciona struktura Društva*

Vođenje poslovnih knjiga i finansijskih transakcija povjereno je knjigovodstvenoj agenciji Confirm d.o.o. Tivat, shodno zaključenom Ugovoru.

Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta u Društvu, predviđena su i popunjena tri radna mjesta: Izvršni direktor (lice na mandatu), poslovni sekretar i koordinator za saradnju sa poslovnom zajednicom i administrativne poslove, po jedan izvršilac na neodređeno. U skladu sa zaključenim ugovorima o dopunskom radu, angažovana je službenica za javne nabavke i higijeničarka.

Rad Društva usklađen je sa Zakonom o privrednim društvima, Zakonom o radu, Zakonom o zaradama zaposlenih u javnom sektoru i ostalim relevantnim propisima.

Odbor direktora imenovao je privredno društvo Audit Com, d.o.o. Tivat radi vršenja revizije finansijskih iskaza Društva za 2024. godinu. Nezavisni revizor je u svom izvještaju dao pozitivno mišljenje. Izvještaj nezavisnog revizora čini sastavnio dio Izvještaja o radu za 2024. godinu.

# 2. VIZIJA, MISIJA I CILJEVI

## 2.1 Vizija

Vizija Biznis info centra je da postane razvojna agencija regionalnog tipa. Biznis info centar Tivat kroz unapređenje preduzetničkog potencijala, razmjenu informacija i transfer znanja, nastoji da poboljša ukupan održivi ekonomski razvoj Tivta i šireg područja.
Ovo je mjesto na kojem se mogu naći potrebne informacije i podrška prilikom pokretanja novog biznisa, zatim pristup informacijama vezanim za razvoj poslovanja, pribavljanje finansijskih sredstava i programa podrške, unapređenje poslovnog procesa kroz uslugu mentoringa, pronalaženje poslovnih partnera i mogućnosti za konkurisanje na različite programe i javne pozive. Pored prethodno navedenog, uloga Biznis info centra ogleda se i u saradnji sa zrelim preduzećima, podnošenje inicijativa, sugestija i predloga ka organima javne uprave prilikom kreiranja propisa i usvajanja programa koji se odnose na razvoj MMSP.

## 2.2 Misija

Biznis info centar Tivat postaje mjesto prepoznatljivo svim relevantnim stejkholderima, a naročito malim i srednjim preduzećima kao glavna tačka na lokalnom nivou za razmjenu informacija, podršku u poslovnim procesima i razvoju malog i srednjeg biznisa u lokalnoj zajednici i šire.
U perspektivi Biznis info centar će predstavljati ključnog nosioca razvojnih procesa, edukacija, uspostavljanja saradnje privrednih subjekata i ključnih stejkholdera kako na lokalnom, tako i na nacionalnom nivou.

## 2.3 Ciljevi

Strateški ciljevi Biznis info centra odnose se prije svega na:

- **Doprinos poboljšanju poslovnog ambijenta u Tivtu;**
- **Povećanje broja uspješnih lokalnih MMSP;;**
- **Povećanje zaposlenosti u opštini Tivat;**
- **Razvoj preduzetničkog duha kod mladih i**
- **Promociju i izgradnju brenda Biznis info centra, odnosno njegovu prepoznatljivost kao centra koji podržava razvoj lokalne ekonomije, inovacija i poboljšanja poslovnog ambijenta.**

Podciljevi koji su funkciji tri glavna strateška cilja obuhvataju:

- Razvoj lokalne zajednice kroz unapređenje potencijala zapošljavanja i smanjenja broja nezaposlenih i povećanje uspješnosti novoosnovanih preduzeća;
- Diversifikacija i jačanje lokalne ekonomije kroz podršku preduzetništvu;
- Povećanje broja MMSP koja imaju pristup raznim finansijskim mehanizmima;

- Formiranje mreže institucija, privrednika i pojedinaca koji će biti podrška svim postojećim kao i novoosnovanim preduzećima;
- Poboljšanje uslova za finansiranje i pristup kapitalu, naročito za inovativne preduzetničke ideje kroz privlačenje sredstava iz dostupnih nacionalnih i međunarodnih fondova;
- Bolja informisanost iz oblasti preduzetništva, ekonomije, finansija, marketinga, menadžmenta i projektnog planiranja;
- Jačanje kadrovskih kapaciteta MMSP i svih zainteresovanih građana kroz organizovanje edukativnih aktivnosti;
- Aktivna saradnja sa lokalnom obrazovnom zajednicom u cilju razvijanja preduzetničkog i inovacionog potencijala mladih;
- Akceleracija biznisa kroz uvezivanje stanara preduzetničkog inkubatora;
- Implementacija nacionalnih i međunarodnih razvojnih projekata finansiranih od strane EU ili države;
- Unapređenje realizacije preduzetničkog učenja u okviru neformalnog obrazovanja;
- Obezbjeđivanje poslovne infrastrukture početnicima u biznisu i zrelim biznisima;
- Pružanje poslovnih, administrativnih i obrazovnih usluga;
- Razvoj i unapređivanje zanatstva.

## 3. Usklađenost ciljeva sa strateškim dokumentima

Sprovedene aktivnosti Društva u 2024. godini komplementarne su i usklađene sa **Strategijom razvoja mikro, malih i srednjih preduzeća u Crnoj Gori 2023-2026 godine, kao i njenim Akcionom planom za 2023-2024. godinu**. Predložena Struktura Strategije razvoja MMSP 2023-2026 se u potpunosti poklapa sa vizijom, misijom, ciljevima i programom koje je definisao Biznis info centar kroz svoj program rada. U tom smislu, Biznis info centar je u skladu sa Akcionim planom iz Programa rada za 2024. godinu realizovao dio aktivnosti predviđenih Strategijom razvoja MMSP na lokalnom nivou.

Aktivnosti Biznis info centra su u direktnoj vezi sa **Strategijom razvoja ženskog preduzetništva 2021 – 2024**, jer su usmjerene na osnaživanje žena u biznisu i kreiranje povoljnog ambijenta za razvoj ženskog preduzetništva. Kako, između ostalog, Strategija ženskog preduzetništva predviđa i jačanje infrastrukture za podršku ženskom preduzetništvu, Biznis info centar predstavlja značajan podsticaj za poboljšanje ekonomskog osamostaljivanja žena u smislu dostupne infrastrukturne podrške, edukacije, savjetodavnih usluga i mentorstva. Kroz javni konkurs za dodjelu podrške u preduzetničkom inkubatoru, jedna kancelarija dodijeljena je ženi preduzetnici, dok je na događajima poput info dana i obuka primjetan veliki broj prisutnih žena.

**Strategija cjeloživotnog preduzetničkog učenja 2020 – 2024** prepoznaje potencijal znanja i vještina kao ključnih u realizaciji procesa unapređenja preduzetničkog ambijenta, te između ostalog predviđa mjere za jačanje i umrežavanje centara koji nude različite programe obuka, razvijanje platforme koja će sadržati listu dostupnih oblika za jačanje kapaciteta malog biznisa kao i razmjenu dobre preduzetničke prakse na teritoriji cijele države. U okviru svojih redovnih aktivnosti, Biznis info centar je organizovao obuke i hakaton takmičarskog karaktera.

**Program za privlačenje digitalnih nomada u Crnu Goru do 2025. godine.** Boravak digitalnih nomada u Crnoj Gori doprinosi misiji javne uprave Crne Gore da zemlju približi IT tehnologijama i da zemlja kao takva bude uticajnija u digitalnoj eri.
Takođe, transfer znanja dolaskom digitalnih nomada dolazi do izražaja kroz razvoj novih ideja za unapređenje i kreiranje digitalnih rješenja koja zemlju mogu učiniti konkurentnijom i uspješnijom u ekonomskim aktivnostima. Pored toga, dolaskom i radom digitalnih nomada u Crnu Goru, povećao bi se promotivni turistički potencijal. Digitalni nomadi stvaraju značajnu dodatnu vrijednost konzumiranjem dobara i usluga u zemlji boravka, čime dodatno podstiču lokalno preduzetništvo, dok transfer znanja doprinosi jačanju startapova, kao i razvoju novih ideja od značaja za zajednicu. Biznis info centar digitalnim nomadima nudi svoje prostorne kapacitete (co-working prostor opremljen internet konekcijom, vidio-konferencijskom opremom i „conference room"), dok kadrovski kapaciteti Društva predstavljaju informativnu i administrativnu podršku ovoj ciljnoj grupi.

U okviru SWOT analize **Strategije razvoja turizma Crne Gore do 2025. godine** prepoznate su određene slabosti poput visokog stepena sezonalnosti, zavisnosti od vremenskih prilika, nedostatka kapaciteta za EU projekte, nedovoljnog nivoa digitalizacije, nizak nivo međusektorske saradnje, dok su sa druge strane prepoznate dimenzije održivog, inkluzivnog,

zelenog i pametnog turizma. Koncept pametnog turizma odnosi se na primjenu informacionih i komunikacionih tehnologija (ICT), mobilne komunikacije, vještačke inteligencije i virtuelne stvarnosti za razvoj inovativnih alata i pristupa za unapređenje turizma. Imajući u vidu aktivnosti Biznis info centra na privlačenju digitalnih nomada i nastojanju da isti bude mjesto njihovog susreta sa lokalnim privrednim subjektima, razmjenom znanja kreirala bi se sinergija i stvorio pozitivan efekat na unapređenje poslovanja turističkih privrednih subjekata u Tivtu. Takođe, u saradnji sa TO Tivat, digitalnim nomadima bi se pružale informacije o raspoloživosti smještaja u opštini, što bi povoljno uticalo na popunjenost smještajnih kapaciteta.

## 4. Osnove za izradu Izvještaja o radu

**Osnove za izradu Izvještaja o radu su:**
Zakon o privrednim društvima
Zakon o radu
Zakon o računovodstvu
Međunarodni računovodstveni standardi finansijskog izvještavanja
Statut Društva
Postojeći resursi

Osnov za izradu Izvještaja o radu predstavljaju sprovedene aktivnosti i stvarno nastali troškovi u izvještajnom periodu. Na osnovu prethodno navedenog sačinjen je izvještaj o radu i prikazani su ostvareni finansijski pokazatelji za 2024. godinu. Sastavni dio ovog dokumenta je Izvještaj o realizaciji Akcionog plana za 2024. godinu (Dodatak 1).

# 5. Kapaciteti

## 5.1 Zaposleni

Ukupan broj zaposlenih u Društvu je 3, od čega jedno lice na mandatu i dva stalno zaposlena radnika.
Na osnovu troškova zarada, utvrđena je prosječna zarada u Društvu za 2024. godinu u iznosu od 999,96€ neto. Na osnovu podataka Monstat-a, prosječna neto zarada u decembru 2024. godine iznosila je 1012€.
U tabeli koja slijedi, prikazana je vrsta poslova po Pravilniku o sistematizaciji radnih mjesta u odnosu na nivo kvalifikacije obrazovanja.

| Vrsta poslova | Nivo kvalifikacije | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | VII-1 i više | VI | V | IV | III | II | Ukupno |
| *1* | *2* | *3* | *4* | *5* | *6* | *7* | *8* |
| Upravljački poslovi | 1 | - | - | - | - | - | 1 |
| Administrativno-tehnički poslovi | 1 | - | - | - | - | - | 1 |
| Prvani poslovi | 1 | - | - | - | - | - | 1 |
| **Ukupno** | | | | | | | 3 |

***Tabela 5.1**: Vrsta poslova prema nivou kvalifikacije obrazovanja*

## 5.2 Prostorni kapaciteti

Odlukom o davanju na korišćenje poslovnih prostorija društvu sa ograničenom odgovornošću "Biznis info centar" Tivat, („Službeni list Crne Gore - opštinski propisi", br. 045/23) Osnivač je Društvu radi obavljanja djelatnosti povjerio poslovne prostorije u objektu stare opštinske zgrade u ul. Luke Tomanovića br. 2 (katastarski označen kao objekat na kat. parc. 2237 i 2238 KO Tivat) i to prostorije u suterenu ukupne površine 141 $m^2$ i u prizemlju ukupne površine 45$m^2$.
U suterenu se nalazi kancelarija za upravu i za zaposlene, kuhinja, toalet, konferencijska sala i „conference room".
U prizemlju se nalaze 4 kancelarije namijenjene za potrebe preduzetničkog inkubatora.

## 5.3 Oprema i vozni park

Sve kancelarije su opremljene kancelarijskim namještajem. Kancelarija direktora i kancelarija za zaposlene opremljene su i računarskom opremom (3 laptop računara, dva štampača). Konferencijska sala opremljena je video-konferencijskom opremom, a „conference room" audio-video opremom za ovu namjenu.
Kancelarije preduzetničkog inkubatora opremljene su namještajem (stolovi, stolice, plakari za registratore), dok će računarsku opremu obezbjeđivati budući stanari, a na raspolaganju im je multifunkcionalni štampač, koji se zajednički upotrebljavata od strane svih stanara preduzetničkog inkubatora.
Društvo u svojini ni na korišćenje nema službenih vozila.

## 6. Ostvarenje planiranih aktivnosti

U skladu sa Programom rada i akcionim planom za 2024. godinu, sprovedene su sledeće aktivnosti:

**Aktivnost 7.1: Usvajanje Programa rada sa finansijskim planom Društva za 2024. godinu.**
Ova aktivnost je uspješno završena. Program rada sa finansijskim planom usvojen je na VII redovnoj sjednici Odbora direktora održanoj 14.06.2024. godine, a Osnivač, odnosno Skupština Opštine Tivat je dala saglasnost na Program rada na na sjednici održanoj 29.06.2024. godine.

**Aktivnost 7.2: Davanje saglasnosti Osnivača na Predlog Odluke o kriterijumima i načinu korišćenja usluga preduzetničkog inkubatora u okviru DOO „Biznis info centar", Tivat**
Predloženim propisom utvrđeni su kriterijumi i uslovi koje potencijalni korisnici preduzetničkog inkubatora treba da ispune, zatim definisan rad Komisije za dodjelu podrške, definisan period inkubacije i post-inkubacije i pogodnosti koje će korisnici ostvarivati. Nacrt Odluke je prošao javnu raspravu tokom koje nije bilo dostavljenih sugestija. Skupština Opštine Tivat dala je saglasnost na ovu Odluku na sjednici održanoj 29.06.2024. godine, čime su se stvorili uslovi za raspisivanje Javnog poziva za dodjelu podrške u preduzetničkom inkubatoru.

**Aktivnost 7.3: Donošenje Cjenovnika usluga Društva**
U cilju izrade Cjenovnika, u protekloj godini je angažovan ovlašćeni procjenitelj koji je sačinio Izvještaj o procjeni cijene zakupa kancelarija u okviru poslovnog prostora „Biznis info centar" DOO Tivat. Odbor direktora je na VII redovnoj sjednici održanoj 14.06.2025. godine donio Cjenovnik usluga Društva, dok je Skupština Opštine Tivat na sjednici održanoj 29.06.2024. godine dala saglasnost na ovaj dokument.

**Aktivnost 7.4: Izrada web prezentacije Društva**
Web sajt Društva je u skladu sa izabranim ponuđačem i zaključenim ugovorom, završen i postao funkcionalan u avgustu 2024. godine.

**Aktivnost 7.5: Izrada marketing plana i promocija na društvenim mrežama**
Na osnovu izrađenog marketing plana, prije izrade web prezentacije Društva, otvoreni su profili na Instagram-u i Facebook-u. Sve aktivnosti i bitne informacije se redovno objavljuju putem navedenih platformi. Osim promocije na društvenim mrežama, aktivnosti se objavljuju i putem lokalnog javnog servisa, Radio Tivta, dok su neki značajniji događaji poput otvaranja Biznis info centra, održavanja hakatona i izrade Strategije razvoja MMSP u Tivtu sa razvojem Biznis info centra do 2029. godine bili medijski propraćeni od strane nacionalnih javnih servisa.

**Aktivnost 7.6: Izrada Strategije razvoja MMSP u Tivtu sa razvojem Biznis info centra do 2029. godine**
Nakon što su u Strateškom planu razvoja Opštine Tivat za period 2024-2029 date opšte smjernice privrednog razvoja za naredni period, pristupilo se formiranju radne grupe za izradu Strategije. Radnu grupu su činili Ivona Petrović, VD menadžerke Opštine Tivat, Vedran Božinović, Sekretar za privredu u Opštini Tivat, Milijana Dubak, Izvršna direktorica Biznis info

centra Tivat i dva eksterna konsultanta, prof. dr Nikša Grgurević i prof. dr Anđelko Lojpur. Radi upoznavanja zainteresovane javnosti i poboljšanja kvaliteta dokumenta, u novembru 2024. godine je organizovan okrugli sto zatvorenog tipa, a u januaru 2025. godine prezentacija nacrta dokumenta. Strategija je usvojena na XIII redovnoj sjednici Odbora direktora održanoj 06.02.2025. godine i dostavljena Osnivaču u skupštinsku proceduru. Skupština Opštine Tivat je na sjednici održanoj 16.04.2025. godine donijela Zaključak o prihvatanju Strategije čime je i ova aktivnost uspješno završena.

**Aktivnost 7.7: Useljavanje stanara u preduzetnički inkubator**

Davanjem saglasnosti Skupštine Opštine Tivat 29.06.2024. godine na Odluku o kriterijumima i načinu korišćenja usluga preduzetničkog inkubatora u okviru DOO „Biznis info centar", Tivat stvorili su se uslovi za formiranje Komisije za dodjelu podrške i raspisivanje Javnog poziva za dodjelu podrške u preduzetničkom inkubatoru. Javni poziv raspisan je u avgustu, prijavljena su tri kandidata, od kojih je jedan odustao, a u novembru su useljeni prvi stanari: DOO „Monte Wealth", Tivat i preduzetnica „Nikol", Tivat. Na raspolaganju su ostale još dvije kancelarije u preduzetničkom inkubatoru.

**Aktivnost 7.8: Radionice i obuke**

Imajući u vidu veliki broj normativnih aktivnosti koje su bile potrebne radi uspostavljanja okvira za rad Društva, u protekloj godini je održano 5 radionica sa sledećim temama:

1. Savremeno preduzetništvo u 21. vijeku,
2. Identifikacija ideje i preduzetničkog potencijala,
3. Kreativno razmišljanje,
4. Analiza okruženja i konkurencija
5. Razumijevanje i istraživanje tržišta.

Za navedene radionice je vladalo veliko interesovanje i odličan odziv učesnika, prije svega od strane učenika SMŠ "Mladost".

**Aktivnost 7.9: Hakaton**

Od početka rada Biznis info centra, saradnja sa SMŠ "Mladost" je bila uspješna. U tom smislu, 15.10.2024. godine održan sastanak sa direktoricom SMŠ "Mladost" povodom finalnih priprema za hakaton i potpisivanja Memoranduma o saradnji.

Hakaton pod sloganom „Tivat inovira: Mladost 2024", održan je 26.10.2024. godine u multimedijalnoj sali Opštine Tivat. Partneri na ovom događaju bili su Logate institut za informacione tehnologije i naša sugrađanka Ana Ašanin osnivač startup kompanije „Spectro Solutions", d.o.o. Podgorica, a pokrovitelj Opština Tivat. Tema hakatona odnosila se na turizam, a učestvovali su multidisciplinarni timovi sastavljeni od učenika SMŠ "Mladost" iz Tivta. Ovaj događaj promovisao je moderne tehnologije i Tivat kao turističku destinaciju. Projekat Tivat inovira iniciran je kao prvi u nizu događaja ovog tipa, sa željom da se pokrene razvoj razvoj tehnološke scene u Tivtu i u namjeri da se u budućim godinama ova zajednica regionalno poveže, pružajući osnovu za razmjenu znanja, ideja i inovacija. Takođe, ova inicijativa predstavlja osnovu za razvoj preduzetničkog razmišljanja i inovativnost kod mladih ljudi, stvarajući nove vrijednosti i mogućnosti za osnivanje start up kompanija.

**Aktivnost 7.10: U okviru redovnih aktivnosti na uspostavljanju saradnje sa lokalnim i nacionalnim činiocima iz oblasti javne uprave i predstavnika biznisa**, održan je niz info dana kako bi se tivatski privrednici upoznali sa programima podrške:

- 25.04. Info dan na kojem je Ministarstvo ekonomskog razvoja predstavilo Program za unapređenje konkurentnosti privrede i Program za razvoj i promociju zanatstva za 2024. godinu;
- 11.06. Info dan Fonda za inovacije na kojem su predstavljeni njihovi programi za 2024. godinu;
- 29.08. Info dan Eko fonda CG povodom prezentacije Programa podrške privredi i domaćinstvima za tekuću godinu
- 19.09. Info dan Tehnopolisa na kojem je prezentovan BoostMeUp program podrške startup kompanijama
- 01.10. Info dan na kojem je Sekretarijat za privredu Opštine Tivat predstavio liniju za podršku ženskom preduzetništvu.

Osim informisanja zainteresovane javnosti o mogućnostima finansijske podrške privredi, proteklu godinu obilježili su i drugi događaji vezani za saradnju javne uprave, biznis i akademske zajednice.

- U julu je održan sastanak sa konsultantom za EU projekte i Sekretarom za privredu u cilju upoznavanja zainteresovane javnosti sa javnim pozivom za EmBrace projekat u okviru Interreg VI-A Programme IPA Hrvatska – Bosna i Hercegovina – Crna Gora 2021-2027.
- Tokom jula je održan sastanak sa predstavnicima nautičkog sektora u Tivtu i Sekretarijata za privredu radi priprema na izradi Programa za podršku razvoja zanatstva u Tivtu Opštine Tivat. Donijeti su opšti zaključci za kreiranje Programa u skladu sa potrebama lokalnih zanatlija.
- 28.09. Biznis info centar je u saradnji sa Opštinom Tivat ugostio delegaciju Novog Sada i predstavnike lokalne privrede iz Tivta i Kotora. Lokalna turistička privreda prezentovala je svoje smještajne i kongresne kapacitete, dok su predstavnici grada Novog Sada i Privredne komore Vojvodine izrazili interesovanje za učešće na Sajmu zapošljavanja u Tivtu. Od strane Biznis info centra ostvaren je kontakt sa Prirodno-matematičkim fakultetom u Novom Sadu i Studentskom Konferencijom Univerziteta Srbije – SKONUS, ali na žalost usled studentskih protesta i obustave rada univerziteta u Srbiji, nije došlo do željene saradnje na sajmu zapošljavanja održanom u februaru 2025. godine.
- U novembru su organizovane dvije posjete za učesnike hakatona, posjeta Naučno-tehnološkom parku Crne Gore i Tehnopolisu. Tokom ovih sastanaka, učesnicima hakatona predstavljene su aktivnosti ove dvije organizacije i mogućnosti koje one nude učenicima, studentima i biznisu.
- Na inicijativu Biznis info centra u novembru je održan sastanak sa predstavnicima ICT Cortex na temu digitalizacije javne uprave i mogućnosti za buduću saradnju sa ovim klasterom
- Radi finalizacije na izradi Strategije MMSP u Tivtu sa razvojem Biznis info centra za

period 2025-2030. godine održan je okrugli sto zatvorenog tipa na kojem je predstavljena radna verzija dokumenta i utvrđen akcioni plan za period važenja strategije.

**Aktivnost 7.11: Komunikacija i saradnja sa organizacijama čija je djelatnost komplementarna djelatnosti Biznis info centra:**

- U aprilu je Društvo apliciralo na Javni poziv kod Ambasade SAD u CG u okviru Programa malih grantova demokratske komisije. Projekat je obuhvatao osnaživanje žena u biznisu i bio je koncipiran kroz tri modula osposobljavanja prije svega ranjivih grupa OSI i žena RE populacije. Projekat nije odobren.

- U julu je uspostavljen kontakt sa i Ministarstvom prosvjete, nauke i inovacija u cilju održavanja dijela aktivnosti Festivala Dani nauke i inovacija u Tivtu. Usled kratkog roka, nije bilo moguće preusmjeriti dio programa u Tivat u tekućoj godini.

- U istom mjesecu kontaktiran je Naučno-tehnološki park CG, što je rezultiralo posjetom predstavnica Biznis info centra ovoj organizaciji, uspostavljanjem saradnje i potpisivanjem Memoranduma o saradnji u septembru 2024. godine.

- Od samog početka i uspostavljanja Omladinskog centra Opštine Tivat, saradnja između ova dva centra je uspješna. Predstavnica Biznis info centra je kao članica radne grupe dala doprinos u izradi Lokalnog akcionog plana za mlade za 2025/2026. godinu.

- U septembru je potpisan Memorandum o saradnji sa IPC Tehnopolis, čiji predstavnici su posjetili Biznis info centar 19.09. kada je održan i info dan povodom predstavljanja programa BoostMeUp.

- U istom mjesecu Biznis info centar pristupio je Memorandumu o saradnji na implementaciji Programa razvoja finansijske edukacije u Crnoj Gori za period 2023 – 2027. godine.

- U saradnji sa savjetnicom za projekte u Opštini Tivat, predata je aplikacija u sklopu projekta IPA Interreg Albanija-Italija-Crna Gora (Blueadria digit), gdje bi Biznis info centar kao pridruženi partner sprovodio obuke na temu jačanja digitalnih vještina i mašinskog učenja, a naročito rad na modernoj opremi: 3D štampaču, robotskoj ruci i CNC mašini. Aplikacija nije prošla, ali Društvo i u 2025. godini nastavlja proces saradnje sa srodnim organizacijama radi apliciranja na dostupne javne pozive.

- U istom mjesecu je podnesen zahtjev za upis Biznis info centra u Registar inovacione djelatnosti kod Ministarstva prosvjete, nauke i inovacija. Zahtjev je odbijen od strane Komisije uz obrazloženje da je Društvo mlado i u fazi uspostavljanja. Tokom 2025. godine Društvo će ponovo podnijeti zahtjev kako bi se upisalo u Registar inovacione djelatnosti.

- U novembru je potpisan Memorandum o saradnji sa SMŠ „Mladost“. Tokom 2024. godine saradnja je bila uspješna, naročito kada je u pitanju hakaton.

- U decembru je Biznis info centar ugostio Klub mladih preduzetnika Tivta i Kotora i potpisan je Memorandum o saradnji sa Unijom mladih preduzetnika CG. Na istom sastanku dogovoreno je održavanje I nacionalne konferencije mladih preduzetnika za 2025. godinu u Tivtu.

## 7. Ostvareni finansijski pokazatelji

U tabelama koje slijede u nastavku prikazani su Bilans stanja i Bilans uspjeha za proteklu godinu, a nakon njih su detaljnije razjašnjeni ostvareni prihodi i rashodi u odnosu na finansijski plan za 2024. godinu.

### Tabela 7.1: Bilans stanja na dan 31.12.2024. godine

| **BIZNIS INFO CENTAR DOO Tivat** | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **BILANS STANJA** | | | | |
| **Period: 01.01.2024-31.12.2024** | | | | |
| | | | | |
| **Grupa racuna, racun** | **POZICIJA** | **RB** | **Tekuća god.** | **Prethodna god.** |
| | AKTIVA | | | |
| 00 | A. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL | 001 | | |
| | B. STALNA IMOVINA (003+008+016) | 002 | 3.151 | |
| 01 | I. NEMATERIJALNA ULAGANJA (004 do 007) | 003 | | |
| 010 | 1. Ulaganja u razvoj | 004 | | |
| 011 i 014 | 2. Koncesije, patenti, licence i slična prava i ostala nematerijalna ulaganja | 005 | | |
| 012 | 3. Goodwill | 006 | | |
| 016 i 015 | 4. Avansi za nematerijalna ulaganja i nematerijalna ulaganja u pripremi | 007 | | |
| | II. NEKRETNINE POSTROJENJA, OPREMA I BIOLOŠKA SREDSTVA (009+010+011+015) | 008 | 3.151 | |
| 020 i 022 | 1. Zemljište i objekti | 009 | | |
| 023 | 2. Postrojenja i oprema | 010 | 3.151 | |
| | 3. Ostala ugrađena oprema, alati i oprema (012+013+014) | 011 | | |
| 024 | 3.1. Investicione nekretnine | 012 | | |
| 021 i 025 | 3.2. Biološka sredstva | 013 | | |
| 026 i 029 | 3.3. Ostala nepomenuta materijalna stalna sredstva | 014 | | |
| 028 i 027 | 4. Avansi za nekretnine, postrojenja, opremu i biološka sredstva i nekretnine, postrojenja i biološka sredstva u pripremi | 015 | | |
| | III. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA (017 do 023) | 016 | | |
| 030, 039(dio) | 1. Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica | 017 | | |
| 033(dio), 039(dio) | 2. Dugoročni krediti matičnom i zavisnim pravnim licima | 018 | | |
| 031(dio), 032(dio), 039(dio) | 3. Učešća u kapitalu kod pravnih lica (sem zavisnih pravnih lica) | 019 | | |
| 033(dio), 039(dio) | 4. Dugoročni krediti pravnim licima kod kojih postoji učešće u kapitalu (sem zavisnih pravnih lica) | 020 | | |
| 031(dio), 032(dio) | 5. Učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća | 021 | | |
| 032(dio), 034, 035, 036, 039(dio) | 6. Dugoročna finansijska ulaganja (dati krediti i hartije od vrijednosti) | 022 | | |
| 038, 039(dio) | 7. Ostali dugoročni finansijski plasmani i potraživanja | 023 | | |
| 288 | C. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA | 024 | | |
| | D. OBRTNA SREDSTVA (026+031+039+043+044) | 025 | 11.163 | |
| | I. ZALIHE (027 do 030) | 026 | | |
| 10 | 1. Zalihe materijala (materijal za izradu, rezervni djelovi, sitan inventar i auto gume) | 027 | | |
| 11 | 2. Nedovršena proizvodnja | 028 | | |
| 12 i 13 | 3. Gotovi proizvodi i roba | 029 | | |
| 15 | 4. Dati avansi | 030 | | |
| | II. KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA (032 do 035) | 031 | 3 | |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| 202, 203, 209(dio) | 1. Potraživanja od kupaca | 032 | | |
| 200, 209(dio) | 2. Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica | 033 | | |
| 201, 209(dio) | 3. Potraživanja od ostalih povezanih lica | 034 | | |
| | 4. Ostala potraživanja | 035 | 3 | |
| 223 | 4.1. Potraživanja za više plaćen porez na dobit | 036 | | |
| 27 | 4.2. Potraživanja po osnovu poreza na dodatu vrijednost | 037 | | |
| 21, 22 osim 223 | 4.3. Ostala nepomenuta potraživanja | 038 | 3 | |
| | III. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (040 do 042) | 039 | | |
| 236(dio) | 1. Učešće u kapitalu zavisnih pravnih lica namijenjeno trgovanju | 040 | | |
| 237 | 2. Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udjeli | 041 | | |
| 23 osim 236(dio) i osim 237 | 3. Ostali kratkoročni finansiski plasmani | 042 | | |
| 24 | IV. GOTOVINA NA RAČUNIMA I U BLAGAJNI | 043 | 11.160 | |
| 04 | V. STALNA SREDSTVA NAMIJENJENA PRODAJI I SREDSTVA POSLOVANJA KOJE JE OBUSTAVLJENO | 044 | | |
| 28 osim 288 | E. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 045 | | |
| | F. UKUPNA AKTIVA (001+002+024+025+045) | 046 | 14.314 | |
| | | | | |
| | PASIVA | | | |
| | A. KAPITAL (102+103+104+105+111+116) | 101 | 12.718 | |
| 30 | I. OSNOVNI KAPITAL | 102 | 1 | |
| 31 | II. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL | 103 | | |
| 320 | III. EMISIONA PREMIJA | 104 | | |
| | IV. REZERVE (106+107+108+109-110) | 105 | | |
| 321 | 1. Zakonske rezerve | 106 | | |
| 322(dio) | 2. Statutarne rezerve | 107 | | |
| 322(dio) | 3. Druge rezerve | 108 | | |
| 330 i potr. saldo rač. 331, 332, 333, 334, 335, 336 i 337 | 4. Pozitivne revalorizacione rezerve i nerealizovani dobici po osnovu finansijskih sredstava i drugih komponenti ostalog sveobuhvatnog rezultata | 109 | | |
| dugov. saldo rač. 331, 332, 333, 334, 335, 336 i 337 | 5. Negativne revalorizacione rezerve i nerealizovani gubici po osnovu finansijskih sredstava i drugih komponenti ostalog sveobuhvatnog rezultata | 110 | | |
| | V. NERASPOREĐENI DOBITAK ILI GUBITAK (112+113-114-115) | 111 | 12.717 | |
| 340 | 1. Neraspoređeni dobitak ranijih godina | 112 | | |
| 341 | 2. Neraspoređeni dobitak tekuće godine | 113 | 12.717 | |
| 350 | 3. Gubitak ranijih godina | 114 | | |
| 351 | 4. Gubitak tekuće godine | 115 | | |
| | VI. UČEŠĆE KOJE NE OBEZBJEĐUJE KONTROLU | 116 | | |
| | B. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE (118+122) | 117 | | |
| | I. DUGOROČNA REZERVISANJA (119 do 121) | 118 | | |
| 404(dio) | 1. Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih | 119 | | |
| 400(dio) | 2. Rezervisanja za troškove u garantnom roku | 120 | | |
| 40, sem 400 i 404 | 3. Ostala dugoročna rezervisanja | 121 | | |
| 41 | II. DUGOROČNE OBAVEZE (123+124) | 122 | | |
| 414, 415 | 1. Dugoročni krediti | 123 | | |
| 41 bez 414, 415 | 2. Ostale dugoročne obaveze | 124 | | |
| 498 | C. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE | 125 | 203 | |
| 495(dio) | D. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE | 126 | | |
| | E. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE (128+129) | 127 | 1.393 | |
| 467 | I. KRATKOROČNA REZERVISANJA | 128 | | |
| | II. KRATKOROČNE OBAVEZE (130 do 137) | 129 | 1.393 | |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| 422(dio), 423(dio), 424(dio), 425(dio), 426 i 429(dio) | 1.Obaveze po osnovu kredita i zajmova od lica koja nijesu kreditne institucije | 130 | | |
| 422(dio), 423(dio), 424(dio), 425(dio) i 429(dio) | 2. Obaveze po osnovu kredita od kreditnih institucija | 131 | | |
| 430 | 3. Primljeni avansi, depoziti i kaucije | 132 | | |
| 433, 434, 440-449 | 4. Obaaveze prema dobavljačima | 133 | 177 | |
| 439(dio) | 5. Obaveze prema mjenicama | 134 | | |
| 420 i 431 | 6. Obaveze prema matičnom i povezanim pravnim licima | 135 | | |
| 421 i 432 | 7. Obaveze prema ostalim povezanim licima | 136 | | |
| | 8. Ostale obaveze iz poslovanja i ostale kratkoročne obaveze (138 do 142) | 137 | 1.216 | |
| 439(dio) | 8.1. Ostale obaveze iz poslovanja | 138 | | |
| 45 i 46 | 8.2. Ostale kratkoročne obaveze | 139 | | |
| 47, 48 osim 481 | 8.3. Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrijednost i ostalih javnih prihoda | 140 | 48 | |
| 481 | 8.4. Obaveze po osnovu poreza na dobit | 141 | 1.168 | |
| 427 | 8.5. Obaveze po osnovu sredstava namijenjenih prodaji i sredstava poslovanja koje je obustavljeno | 142 | | |
| 490, 491, 494, 495 (dio), 496, 497 i 499 | F. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 143 | | |
| | G. UKUPNA PASIVA (101+117+125+126+127+143) | 144 | 14.314 | |

## Tabela 7.2: Bilans uspjeha za period 20.03.2024. – 31.12.2024. godine

| **BIZNIS INFO CENTAR DOO Tivat** | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **BILANS USPJEHA** | | | | |
| **Period: 20.03.2024. – 31.12.2024. godine** | | | | |
| | | | | |
| Grupa racuna, racun | POZICIJA | RB | Tekuća god. | Prethodna god. |
| 60 i 61 | 1. Prihod od prodaje | 201 | 231 | |
| 630 i 631 | 2. Promjena vrijednosti zaliha gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje | 202 | | |
| 62 | 3. Prihodi od aktiviranja učinaka i robe | 203 | | |
| | 4. Ostali prihodi iz poslovanja (205 do 207) | 204 | 70.000 | |
| 64 i 65 | a) Ostali prihodi iz redovnog poslovanja | 205 | 70.000 | |
| 67, 691 i 692 | b) Ostali prihodi iz poslovanja | 206 | | |
| 68, sem 683 i 685 | c) Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine | 207 | | |
| | 5. Troškovi poslovanja (209+210+210a) | 208 | 19.012 | |
| 50 i 51 | a) Nabavna vrijednost prodate robe i troškovi materijala | 209 | 3.966 | |
| 53, 54(dio) i 55 | b) Ostali troškovi poslovanja (rezervisanja i ostali poslovni rashodi) | 210 | 14.825 | |
| 540 | c) Amortizacija | 210a | 221 | |
| | 6. Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi (212+213) | 211 | 37.130 | |
| 52(dio) | a) Neto troškovi zarada, naknada zarada i lični rashodi | 212 | 30.587 | |
| | b) Troškovi poreza i doprinosa (214 do 216) | 213 | 6.543 | |
| 52(dio) | 1/ Troškovi poreza | 214 | 1.611 | |
| 52(dio) | 2/ Troškovi doprinosa za penzije | 215 | 4.308 | |
| 52(dio) | 3/ Troškovi doprinosa | 216 | 624 | |
| | 7. Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine (osim finansijske) (218+219) | 217 | | |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| 580, 581, 582, 589(dio) | a) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja stalne imovine (osim finansijske) | 218 | | |
| 584, 589(dio) | b) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja obrtne imovine (osim finansijske) | 219 | | |
| 57, 591 i 592 | 8. Ostali rashodi iz poslovanja | 220 | | |
| | I. Poslovni rezultat (201+202+203+204-208-211-217-220) | 221 | 14.089 | |
| | 9. Prihodi po osnovu učešća u kapitalu (223 do 225) | 222 | | |
| 660(dio) | a) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica | 223 | | |
| 661(dio) | b) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu ostalih povezanih pravnih lica | 224 | | |
| 669(dio) | c) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu nepovezanih pravnih lica | 225 | | |
| | 10. Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova (kamate, kursne razlike i efekti ugovorene zaštite) (227 do 229) | 226 | | |
| 660(dio) | a) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od matičnog i zavisnih pravnih lica | 227 | | |
| 661(dio) | b) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od ostalih povezanih pravnih lica | 228 | | |
| 662(dio), 663(dio), 664(dio), 669(dio) | c) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od ostalih nepovezanih pravnih lica | 229 | | |
| | 11. Ostali prihodi po osnovu kamata, kursnih razlika i efekata ugovorene zaštite (231 do 233) | 230 | | |
| 660(dio) | a) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica | 231 | | |
| 661(dio) | b) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od ostalih povezanih pravnih lica | 232 | | |
| 662(dio), 663(dio), 664(dio), 669(dio) | c) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od ostalih nepovezanih pravnih lica | 233 | | |
| | 12. Vrijednosno usklađivanje kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtne imovine (235-236) | 234 | | |
| 683, 685 | a) Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtne imovine | 235 | | |
| 583, 585 | b) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtne imovine | 236 | | |
| | 13. Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite (238 do 240) | 237 | | |
| 560 | a) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa matičnim i zavisnim pravnim licima | 238 | | |
| 561 | b) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa drugim povezanim licima | 239 | | |
| 562, 563, 564, 569 | c) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa nepovezanim licima | 240 | | |
| | II. Finansijski rezultat (222+226+230+234-237) | 241 | | |
| | III. Rezultat iz redovnog poslovanja prije oporezivanja (221+241) | 242 | 14.089 | |
| 690-590 | IV. Neto rezultat poslovanja koje je obustavljeno | 243 | | |
| | V. Rezultat prije oporezivanja (242+243) | 244 | 14.089 | |
| | 14. Poreski rashod perioda (246+247) | 245 | 1.372 | |
| 721 | 1. Tekući porez na dobit | 246 | 1.168 | |
| 722 | 2. Odloženi poreski rashodi ili prihodi perioda | 247 | 204 | |
| | 15. Dobitak ili gubitak nakon oporezivanja (244-245) | 248 | 12.717 | |
| | VI. Bruto rezultat drugih stavki rezultata /povezanih sa kapitalom/ (250 do 257) | 249 | | |
| 330 | 1. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu nekretnina, postrojenja, opreme, nematerijalnih ulaganja i bioloških sredstava | 250 | | |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| 331 | 2. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu preračuna finansijskih izvještaja inostranog poslovanja | 251 | | |
| 332 | 3. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu ulaganja u vlasničke instrumente kapitala | 252 | | |
| 333 | 4. Promjene aktuarskih dobitaka i gubitaka po osnovu planova definisanih naknada aktuarskih dobitaka (ili gubitaka) u vezi sa definisanim planovima penzionih naknada | 253 | | |
| 334 | 5. Promjene učešća u ostalom sveobuhvatnom rezultatu pridruženog društva | 254 | | |
| 335 | 6. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu instrumenata zaštite neto ulaganja u inostrano poslovanje | 255 | | |
| 336 | 7. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu hedžinga tokova gotovine | 256 | | |
| 337 | 8. Ostale promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka | 257 | | |
| | VII. Odloženi poreski rashodi ili prihodi perioda u vezi sa drugim stavkama rezultata /povezanim sa kapitalom/ | 258 | | |
| | VIII. Neto rezultat drugih stavki rezultata /povezanim sa kapitalom/ (249-258) | 259 | | |
| | VIII. Neto sveobuhvatni rezultat (248+259) | 260 | 12.717 | |
| | X. ZARADA PO AKCIJI | 261 | | |
| | 1. Osnovna zarada po akciji | 262 | | |
| | 2. Umanjena (razdvojena) zarada po akciji | 263 | | |
| | XI. Neto rezultat koji pripada vlasnicima matičnog pravnog lica | 264 | | |
| | XII. Neto rezultat koji pripada učešćima koji ne obezbjeđuju kontrolu | 265 | | |

### 7.1 Ostvareni prihodi

Prihodi za 2024. godinu su bili planirani na iznos od 1388€, polazeći od pretpostavke da će u tekućoj godini biti popunjene dvije kancelarije u okviru preduzetničkog inkubatora u periodu od septembra do decembra tekuće godine. Nakon sprovedene procedure javnog konkursa za dodjelu podrške u preduzetničkom inkubatoru, ugovori sa dva stanara su potpisani u novembru, tako da su prihodi manji od planiranih i iznose **231€.**

### 7.2 Ostvareni rashodi

Radi preglednosti i boljeg razumijevanja troškova u 2024. godini, slijedi detaljan pregled ostvarenih rashoda poslovanja po stavkama iz finansijskog plana.

Troškovi naknada zarada i ostalih ličnih rashoda, odnose se na solidarnu pomoć, zimnicu i ostale lične rashode i bili su planirani na ukupan iznos od 3.000€. Ova stavka je realizovana u iznosu od **2150€.**

Troškovi bruto zarada procijenjeni su na osnovu Odluke o utvrđivanju koeficijenata za zarade zaposlenih u društvu sa ograničenom odgovornošću „Biznis info centar" Tivat, u ukupnom iznosu od 30.600€. Ukupan iznos troškova za bruto zarade u 2024. godini iznosio je **26.158€**

Premije osiguranja odnose se na osiguranje zaposlenih i planirane su na iznos 200€, a realizovane u iznosu od **180€.**

Naknade članovima Odbora direktora isplaćuju se u skladu sa odredbama Odluke o određivanju naknada za rad odbornika i drugih lica koje bira i imenuje Skupština opštine Tivat ("Službeni list Crne Gore - opštinski propisi", br. 055/17 i 009/20) i iznose 6.680€. U 2024. godini je za ovu namjenu utrošeno **6.676€.**

Troškovi intelektualnih usluga planirani su na ukupan iznos od 9.336€ a, odnose se na sledeće: Knjigovodstvene usluge obuhvataju vođenje knjigovodstva za potrebe Društva, shodno potpisanom ugovoru i na troškove knjigovodstva za dva stanara preduzetničkog inkubatora na osnovu odredbi Odluke o kriterijumima i načinu korišćenja usluga preduzetničkog inkubatora u okviru DOO "Biznis info centar" Tivat, troškove revizije, troškove informatičkih usluga, troškovi naknada po ugovorima (službenik za javne nabavke), troškovi konsultantskih usluga za izradu strategije, troškove procjene vrijednosti zakupa prostorija Društva.

Ova stavka je realizovana u ukupnom iznosu od **7.233€**, od čega se na troškove knjigovodstvenih usluga odnosi 1189€, trošak revizije 1210€, troškove informatičkih usluga 799€, troškove naknada po ugovorima 1165€, konsultantske usluge za izradu strategije 2270€ i troškove procjene vrijednosti zakupa prostorija Društva 600€.

Troškovi materijala planirani su u ukupnom iznosu od 7.000€, a odnose se na nabavku materijala za higijenu i opreme za toalete i kuhinju, zatim troškove kancelarijskog materijala, nabavku nedostajućeg kancelarijskog namještaja i inventara, troškove izrade promotivnih materijala i brendiranja prostora, troškove alata i sitnog inventara. Troškovi električne energije, vode i odvoza smeća projektovani su prema troškovima Vodakom-a koji se nalazi u istom ulazu i zauzima približno isti procenat prostora kao i Biznis info centar u ukupnoj površini zgrade.
Ova stavka je realizovana u iznosu od **9184€** usled kupovine nedostajućeg namještaja, sitnog inventara i dodatnih usluga za povezivanje interneta koje su bile neophodne za nesmetano funkcionisanje rada zaposlenih i stanara preduzetničkog inkubatora.

Troškovi proizvodnih usluga planirani su u ukupnom iznosu od 2.450€, a obuhvataju PTT usluge, iznajmljivanje MF štampača kao i na troškove promocije odnosno digitalni marketing. Realizovani su u ukupnom iznosu od **2182€ .**

U finansijskom planu trošak amortizacije i rezervisanja procijenjen je na 640€, dok je stvarni trošak amortizacije iznosio **221€.**

Troškovi održavanja objekta i opreme planirani su na iznos od 500€ i realizovani su u istom iznosu.

Nematerijalni troškovi u ukupnom iznosu od 10.982€ odnose se na troškove usluge čišćenja prostora, trošak reprezentacije, troškove zaštite na radu, procijenjene troškove platnog prometa do kraja godine, troškove programskih aktivnosti – organizovanje hakatona, obuka i radionica, troškove službenih putovanja, pretplatu za Katalog propisa i troškove interneta i telefona. Ovi troškovi su realizovani u ukupnom iznosu od **8.630€,** od čega se na usluge čišćenja odnosi 910€, reprezentaciju 163€, zaštitu na radu 575€, platni promet 200€,

programske aktivnosti 5657€, troškove službenih putovanja 263€, pretplatu za Službeni list 408€ i troškove interneta i telefona 452€.

Društvo je pozitivno poslovalo sa neto dobiti u iznosu od 12.717€. Uredno je prijavljen i plaćen porez na dobit u iznosu od 1.168€.

## 8. Javne nabavke

Biznis info centar d.o.o. registrovan je u CRPS 20.03.2024. godine. U elektronskom sistemu javnih nabavki registrovan je kao Naručilac dana 03.06.2024. godine pod nazivom BIZNIS INFO CENTAR DOO TIVAT. Iako je utvrđen biznis plan i plan potrošnje sredstava Društva, Plan javnih nabavki nije donijet jer je Zakonom o javnim nabavkama („Službeni list CG", br. 74/19 i 003/23) utvrđena obaveza za Naručioce da plan javnih nabavki sačine i dostave Ministarstvu do 31. januara tekuće finansijske godine a koji rok je istekao.
Za ukazati je da nabavke koje su realizovane do kraja 2024. godine pojedinačno nisu prelazile iznos od 8.000 € bez PDV-a.
Naručilac se u sprovođenju postupaka nabavki pridržava antikorupcijskih pravila.
Naručilac je o sprovedenim jednostavnim nabavkama vodio evidenciju direktno U ESJN (elektronskog sistema javnih nabavki).
Shodno zakonskim obavezama, Naručilac je izradio i predao Polugodišnji izvještaj o sprovedenim nabavkama i zaključenim ugovorima, odnosno računima za jednostavne nabavke za period od osnivanja do 30. juna 2024. godine. Isti je 08.07.2024. godine dostavljen Ministarstvu putem ESJN.

Naručilac je 30.12.2024. godine podnio nadležnom Ministarstvu Izvještaj o kršenju antikorupcijskih pravila i metodologiju analize rizika u vršenju kontrole u postupcima javnih nabavki.
Naručilac je 18.02.2025. godine nadležnom Ministarstvu podnio Godišnji izvještaj za 2024. godinu o sprovedenim nabavkama i zaključenim ugovorima/računima za jednostavne nabavke, sve u skladu sa odredbama Zakona.

## Zaključak

Izvještaj o radu Društva je sačinjen sa ciljem informisanja Odbora direktora i Skupštine Osnivača o realizovanim aktivnostima, prihodima i rashodima za 2024. godinu. Sadrži sve detaljne informacije uključujući izvještaj nezavisnog revizora, finansijski izvještaj i realizaciju akcionog plana.

Proteklu godinu obilježile su prije svega aktivnosti na uspostavljanju normativnog okvira za rad i uspostavljanja organizacione strukture Društva. Pored toga, uloženi su napori na pozicioniranju Biznis info centra kao mjesta prepoznatljivog za podršku lokalnoj ekonomiji i u tom smislu su u skladu sa mogućnostima i vremenskim okvirom sprovođene edukativne, informativne i razvojne aktivnosti. Takođe, useljeni su prvi stanari u biznis inkubatoru, čime je Biznis info centar pružio i infrastrukturnu podršku svojim korisnicima, što je i jedna od njegovih osnovnih namjena.

Misija Biznis info centra će biti uspješna ukoliko bude postojala dvosmjerna komunikacija sa relevantnim stejkholderima. U tom cilju, Društvo u kontinuitetu nastavlja da gradi povjerenje između korisnika svojih usluga i lokalnih i nacionalnih institucija, sve u cilju jačanja lokalne ekonomije i poboljšanja poslovnog ambijenta u cjelini.

**Broj: 077/25-36**
**Datum: 13.06.2024. godine**

*Izvršna direktorica*
*mr Milijana Dubak*

# Dodatak 1 – IZVJEŠTAJ O REALIZACIJI AKCIONOG PLANA

| Br. | AKTIVNOST | INDIKATOR USPJEHA | PERIOD REALIZACIJE | NOSILAC AKTIVNOSTI | REALIZOVANO (DA/NE DJELIMIČNO) |
|---|---|---|---|---|---|
| 7.1 | Izrada i usvajanje programa rada Društva<br>Definisanje operativnih ciljeva i aktivnosti | Usvojen Program rada Društva za 2024. godinu | III kvartal – IV kvartal | VD Izvršnog direktora<br>Odbor direktora<br>SO Tivat | DA |
| 7.2 | Davanje saglasnosti na Odluku o kriterijumima i načinu korišćenja usluga preduzetničkog inkubatora u okviru DOO "Biznis info centar" Tivat | Odluka potvrđena na sjednici Osnivača | III kvartal-IV kvartal | Sekretarijat za privredu<br>Biznis info centar<br>SO Tivat | DA |
| 7.3 | Donošenje cjenovnika usluga Društva | Odluka o donošenju Cjenovnika usluga Društva<br>Odluka o davanju saglasnosti na Cjenovnik usluga Društva | III – IV kvartal | Odbor direktora,<br>Izvršni direktor<br>SO Tivat | DA |
| 7.4 | Izrada web prezentacije Društva | Završen web sajt Društva | III-IV kvartal | Zaposleni u Biznis info centru<br>Izabrani ponuđač | DA |
| 7.5 | Marketing plan<br>Pokretanje naloga na društvenim mrežama<br>Interakcija sa korisnicima<br>Promocija aktivnosti<br>Najave i pozivi<br>Dijeljenje sadržaja | Promotivna kampanja<br>Komunikaciona kampanja<br>Digitalni kanali<br>Otvoreni nalozi na društvenim mrežama<br>Broj pratilaca<br>Broj objava/postova | III-IV kvartal | Zaposleni u Biznis info centru<br>Izabrani ponuđač | DA |
| 7.6 | Izrada Strategije razvoja MMSP u Tivtu sa razvojem Biznis info centra za period 2025 – 2029. godine | Završena Strategija<br>Akcioni plan<br>Sprovođenje aktivnosti prepoznatih Strategijom | III-IV kvartal za izradu<br>U kontinuitetu - primjena | Radna grupa za izradu Stretegije<br>Izvršni direktor<br>Odbor direktora | DA |
| 7.7 | Raspisivanje Javnog poziva za dodjelu podrške usluga preduzetničkog inkubatora u okviru DOO "Biznis info centar" Tivat | Broj prijavljenih kandidata<br>Broj useljenih stanara | IV kvartal | Komisija za dodjelu podrške | DA |
| 7.8 | Organizacija obuka u skladu sa prepoznatim potrebama korisnika | Najmanje jedna obuka mjesečno<br>Broj posjetilaca<br>Broj mentora/predavača | IV kvartal | Zaposleni u Biznis info centru | DA, DJELIMIČNO |
| 7.9 | Organizacija događaja (hakaton) | Broj timova<br>Broj mentora/trenera | IV kvartal | Zaposleni u Biznis info centru | DA |
| 7.10 | Uspostavljanje saradnje sa lokalnim i nacionalnim činiocima | Broj podnesenih inicijativa<br>Broj održanih info dana<br>Broj uspostavljenih kontakata<br>Broj platformi/memoranduma o saradnji | U kontinuitetu | Zaposleni u Biznis info centru | DA |
| 7.11 | Uspostavljanje saradnje sa ostalim sličnim centrima (Tehnopolis, Naučno-tehnološki park, Biznis centar Bar) | Potpisani Memorandumi o saradnji<br>Razmjena informacija<br>Zajedničko apliciranje na projektima | U kontinuitetu | Zaposleni u Biznis info centru | DA |